



„NASTAWIENI NA ROZWÓJ – kompleksowy program rozwoju kwalifikacji i kompetencji osób dorosłych”, nr umowy o dofinansowanie projektu nr FERS.01.05-IP.08-0537/23-00. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS).

Program i zakres szkolenia

Temat szkolenia: „Controlling zarządczy w logistyce”

Wymiar czasowy szkolenia: 24 godziny

Lp.	Kategoria	Opis kategorii
1.	Cele szkolenia	<ol style="list-style-type: none"> 1. Przekazanie kompleksowej wiedzy z zakresu koncepcji controllingu zarządczego oraz specyfiki controllingu w procesach logistycznych. 2. Wykształcenie praktycznych umiejętności w zakresie doboru i stosowania metod oraz narzędzi controllingu w logistyce. 3. Przygotowanie do samodzielnego zarządzania kosztami działań logistycznych oraz ich optymalizacji. 4. Rozwinięcie kompetencji w zakresie doboru instrumentów controllingu operacyjnego i strategicznego wspierających procesy decyzyjne w logistyce
2.	Opis odbiorców i interesariuszy	<p>Kurs dedykowany jest osobom, które chcą zdobyć lub ugruntować praktyczne kompetencje z zakresu controllingu zarządczego w logistyce, w szczególności:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kadrze zarządzającej podmiotami gospodarczymi, chcącej optymalizować procesy logistyczne; • pracownikom działów controllingu i finansów, dążącym do wyspecjalizowania się w obszarze logistyki; • studentom i absolwentom kierunków ekonomicznych, administracyjnych oraz zarządzania, poszukującym praktycznych kwalifikacji cenionych na rynku pracy. <p>Interesariuszami kursu są:</p> <ul style="list-style-type: none"> • podmioty gospodarcze, które zyskują wykwalifikowaną kadrę zdolną do efektywnego zarządzania kosztami i procesami; • działy controllingu, otrzymujące wsparcie w postaci kompetentnych specjalistów posiadających wiedzę o narzędziach zarządczych w logistyce; • właściciele małych firm i przedsiębiorcy, zainteresowani wdrożeniem nowoczesnych metod kontroli kosztów i poprawą wyniku finansowego.



„NASTAWIENI NA ROZWÓJ – kompleksowy program rozwoju kwalifikacji i kompetencji osób dorosłych”, nr umowy o dofinansowanie projektu nr FERS.01.05-IP.08-0537/23-00. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS).

3.	Metody szkolenia	<p>Wykład, warsztaty (case study), dyskusja, praktyczne przykłady, prezentacje multimedialne.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metody podające: wykład informacyjny i problemowy wspierany prezentacjami multimedialnymi; • Metody praktyczne (warsztatowe): analiza studiów przypadku (<i>case studies</i>), rozwiązywanie zadań problemowych z zakresu kalkulacji kosztów i budżetowania; • Metody aktywizujące: dyskusja moderowana, wymiana doświadczeń pomiędzy uczestnikami (<i>networking</i>); • Metody weryfikacyjne: bieżąca ewaluacja postępów w formie ćwiczeń praktycznych oraz końcowy test sprawdzający wiedzę. 	
4.	Program szkolenia	Tematy zajęć	Ilość godzin
		1. Charakterystyka controllingu w zarządzaniu procesami logistycznymi (istota, cele, zadania i funkcje)	8
		2. Rachunek kosztów logistyki (klasyfikacja kosztów, techniki budżetowania, analiza odchyleń)	8
		3. Instrumenty wykorzystywane w controllingu procesów logistycznych (metody rachunkowości zarządczej, interpretacja wyników finansowych)	7
		4. Podsumowanie i test sprawdzający wiedzę (egzamin końcowy i ewaluacja szkolenia)	1
5.	Zasoby edukacyjne	<p>Szkolenie realizowane jest w sali szkoleniowej przystosowanej do prowadzenia zajęć dydaktycznych i warsztatowych.</p> <p>Sala wyposażona jest w:</p> <ul style="list-style-type: none"> • projektor multimedialny oraz ekran, • stanowisko dla prowadzącego, • stoły i krzesła umożliwiające pracę indywidualną i zespołową, 	



„NASTAWIENI NA ROZWÓJ – kompleksowy program rozwoju kwalifikacji i kompetencji osób dorosłych”, nr umowy o dofinansowanie projektu nr FERS.01.05-IP.08-0537/23-00. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS).

		<ul style="list-style-type: none"> • tablicę suchościeralną lub flipchart. <p>W trakcie szkolenia uczestnicy korzystają z materiałów dydaktycznych oraz narzędzi wspierających analizę zagadnień controllingowych (np. arkusze kalkulacyjne, materiały case study).</p> <p>Uczestnicy mają zapewniony dostęp do zaplecza sanitarnego oraz przestrzeni umożliwiającej organizację przerw.</p>
6.	Materiały szkoleniowe	<ul style="list-style-type: none"> • prezentację szkoleniową (w formie elektronicznej), • skrypt zawierający omówienie zagadnień controllingu w logistyce, • arkusze ćwiczeniowe (np. w Excelu) do analizy kosztów logistycznych, • studia przypadków (case study) wykorzystywane podczas zajęć warsztatowych, • zestaw zadań do samodzielnego rozwiązania.
7.	Efekty uczenia się	
7.1.	Absolwent kursu w zakresie wiedzy:	<ol style="list-style-type: none"> 1. zna i rozumie istotę controllingu w zarządzaniu przedsiębiorstwem; 2. zna i rozumie cele, zadania i funkcje controllingu w logistyce; 3. zna i rozumie zasady klasyfikacji kosztów logistyki; 4. zna i rozumie podstawowe techniki budżetowania w controllingu logistycznym.
7.2.	Absolwent kursu w zakresie umiejętności:	<ol style="list-style-type: none"> 1. potrafi stosować metody budżetowania oraz kontroli kosztów w logistyce; 2. potrafi dobierać i stosować metody oraz narzędzia controllingu do analizy problemów logistycznych; 3. potrafi interpretować wyniki analiz controllingu logistycznego; 4. potrafi formułować wnioski dotyczące wpływu procesów logistycznych na sytuację finansową przedsiębiorstwa; 5. potrafi prezentować wyniki analiz w czytelnej formie.
7.3	Absolwent kursu w zakresie kompetencji społecznych:	<ol style="list-style-type: none"> 1. jest gotów do samodzielnego rozwijania wiedzy w zakresie controllingu w logistyce; 2. jest gotów do współpracy z innymi działami przedsiębiorstwa w zakresie analizy danych logistycznych; 3. jest gotów do komunikowania wyników analiz w sposób jasny i zwięzły;



„NASTAWIENI NA ROZWÓJ – kompleksowy program rozwoju kwalifikacji i kompetencji osób dorosłych”, nr umowy o dofinansowanie projektu nr FERS.01.05-IP.08-0537/23-00. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS).

		4. jest gotów do podejmowania decyzji w oparciu o wyniki analiz controllingu.		
7.4.	Metody i kryteria weryfikacji:	<p>1. Test wstępny – diagnoza poziomu wiedzy uczestników (bez oceny);</p> <p>2. Test końcowy – ocena osiągnięcia efektów uczenia się;</p> <p>3. Ocena pracy warsztatowej (case study), obejmująca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawność analizy problemu logistycznego, • dobór narzędzi controllingu, • interpretację wyników, • formułowanie wniosków. <p>Kryteria oceniania testu końcowego:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poniżej 60% – brak zaliczenia; • 60–80% – poziom dostateczny; • 81–90% – poziom dobry; • 91–100% – poziom bardzo dobry. <p>Test końcowy weryfikuje efekty uczenia się w zakresie wiedzy, natomiast ocena pracy warsztatowej weryfikuje efekty w zakresie umiejętności i kompetencji społecznych.</p>		
7.5.	Matryca weryfikacji efektów uczenia się	Matryca weryfikacji efektów uczenia się obejmuje: test wstępna diagnoza, test końcowy sprawdzający, warsztaty (case study).		
		Test wstępny diagnoza	Test końcowy sprawdzający	Warsztaty (case study)
	W 1	X	X	
	W 2	X	X	
	W 3		X	
	W4		X	
	U 1		X	X
	U 2		X	X
	U 3			X



„NASTAWIENI NA ROZWÓJ – kompleksowy program rozwoju kwalifikacji i kompetencji osób dorosłych”, nr umowy o dofinansowanie projektu nr FERS.01.05-IP.08-0537/23-00. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS).

	U4			X
	U5			X
	K 1			X
	K 2			X
	K 3			X
	K4			X
8.	Wykaz literatury	<ol style="list-style-type: none"> Nowak E., <i>Controlling dla menedżerów</i>, Wydawnictwo CeDeWu, Warszawa 2023. Śliwczyński B., <i>Controlling w zarządzaniu logistyką</i>, Wyższa Szkoła Logistyki, Poznań. Krawczyk S., <i>Logistyka – teoria i praktyka</i>, Wydawnictwo Difin, Warszawa 2011. Nowak E., <i>System controllingu w przedsiębiorstwie</i>, PWE, Warszawa 2011. Leszczyński Z., Wnuk-Pel T., <i>Controlling w praktyce</i>, Ośrodek Doradztwa i Doskonalenia Kadr, Gdańsk 2010. 		
9.	Scenariusz szkolenia	<p>Moduł 1: Charakterystyka controllingu w zarządzaniu procesami logistycznymi</p> <p>Cel: Zrozumienie istoty i roli controllingu w strukturach logistycznych.</p> <ul style="list-style-type: none"> Istota i cele: Definicja, zadania oraz rodzaje controllingu w nowoczesnym przedsiębiorstwie. Zastosowanie w logistyce: Możliwości wykorzystania narzędzi controllingowych w optymalizacji procesów logistycznych. Zarządzanie operacyjne: Controlling w zarządzaniu operacyjnym produktem oraz specyfika controllingu według poszczególnych funkcji logistycznych. Prognozowanie: Metody analizy i prognozowania w obszarze controllingu logistyki. <p>Moduł 2: Rachunek kosztów logistyki</p>		



„NASTAWIENI NA ROZWÓJ – kompleksowy program rozwoju kwalifikacji i kompetencji osób dorosłych”, nr umowy o dofinansowanie projektu nr FERS.01.05-IP.08-0537/23-00. Projekt jest współfinansowany w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS).

		<p>Cel: Nabycie umiejętności klasyfikacji i kontroli kosztów logistycznych.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modele kosztów: Praktyczne zastosowanie rachunku kosztów pełnych oraz zmiennych w logistyce. • Kalkulacja i kontrola: Metody kalkulacji kosztów oraz systemy kontroli kosztów logistycznych. • Analiza odchyłeń: Identyfikacja przyczyn powstawania różnic między kosztami planowanymi a rzeczywistymi. • Budżetowanie: Proces tworzenia i monitorowania budżetów kosztów logistycznych. <p>Moduł 3: Instrumenty wykorzystywane w controllingu procesów logistycznych</p> <p>Cel: Dobór i praktyczne wykorzystanie narzędzi rachunkowości zarządczej.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Narzędzia zarządcze: Wykorzystanie zaawansowanych metod i technik rachunkowości zarządczej w procesach decyzyjnych. • Wpływ na wynik finansowy: Ocena korelacji między efektywnym zarządzaniem logistyką a ostatecznym wynikiem finansowym przedsiębiorstwa. <hr/> <p>Ewaluacja i Zakończenie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Test sprawdzający wiedzę: Weryfikacja osiągnięcia efektów uczenia się w zakresie wiedzy. • Podsumowanie warsztatów: Omówienie wyników pracy nad studiami przypadków (case studies). • Ewaluacja szkolenia: Zebranie opinii uczestników na temat przebiegu zajęć.
10.	Załączniki	<ol style="list-style-type: none"> 1. Test wstępny diagnoza dla osób rozpoczynających szkolenie. 2. Test sprawdzający (egzamin).